



15319

F-sak 60/2019
K-sak 45/2019

Saksbehandler: Kitt Grønningsæter

Sakens hjemmelsgrunnlag: Kommuneloven §27 Interkommunalt og interfylkeskommunalt samarbeid

Jnr. ref:

Arkiv:

Klageadgang: nei

Off. dok: ja

AVFALLSHÅNDTERING – VURDERING AV FREMTIDIGE ORDNINGER

Kommunestyret vedtok i K-sak 079/2018 Eierstrategi og handlingsalternativer for håndtering av husholdningsavfall, å iverksette arbeidet med å utarbeide en overordnet eierstrategi for Helgeland Avfallsforedling IKS (HAF). Arbeidet skulle forankres i selskapets styrende organer, og kommunestyret skulle holdes løpende orientert om framdriften, før endelig behandling. Videre ble det vedtatt å utrede muligheten for å delta i IRIS Salten, som alternativ til hvordan kommunen kan løse sine lovpålagte oppgaver innenfor avfallshåndtering.

Rødøy og flere av eierkommunene i HAF har alle vedtatt styringsdokumentet Eierstyring og selskapsledelse for Helgeland Avfallsforedling IKS (HAF). Videre at det skal utarbeides en overordnet eierstrategi for HAF som skal forankres i selskapets styrende organer, og legges frem for kommunestyrene for endelig behandling.

PÅGÅENDE PROSESSER

Det ble sendt formell henvendelse om deltagelse i IRIS Salten 24. januar 2019. Ordfører og rådmann har vært i kontakt med IRIS Salten ved daglig leder og politisk representant for eierkommunene. De har orientert om den videre prosessen i selskapets styre og representantskap. De vil komme tilbake våren 2020 om eventuelle avklaringer, før Rødøy kommune eventuelt vil kunne få tilbud om å delta.

Proessen om gjenbruksstasjon i Vika, Mo i Rana, ble endelig avklart i representantskapets møte 26. april 2019. Da ble det etter befaring og orientering vedtatt å utnytte allerede eksisterende bygningsmasse til formålet. Sammen med en utbedring av Røssvoll vil dette gi en investering på kr 4,9 mill. En vesentlig besparelse i forhold til tidligere løsningsforslag.

Styret i HAF har i møte 22. august 2019 vedtatt revidert strategiplan for Helgeland Avfallsforedling IKS 2019-2020 (vedlagt).

Kontrollutvalget i Rana kommune har bestilt en selskapskontroll av HAF fra Deloitte. Rapporten er overlevert selskapet (vedlagt). Formålet med undersøkelsen var å undersøke i hvilken grad selskapet har en drift som er i samsvar med sentrale føringer fra eierne og andre sentrale krav, samt om selskapet har en god økonomisk drift. Den har en rekke anbefalinger omkring eierstyring, selskapsledelse og gebyrordning. Styret har gjennomgått rapporten, og vedtok i møte 22. august 2019 at det skal legges frem og vedtas punkter som omhandler selskapets forbedringspotensialer før innføring av endret praksis. Sak legges så frem på neste representantskapsmøte.

I forbindelse med den pågående eierstrategien, har Rana kommune bestilt en utredning fra PwC. Utredning av organisatoriske alternativer for håndtering av husholdningsavfall av 20. mai 2019 er forelagt de øvrige eierkommunene. Den konkluderer med at det er størst potensial for utvikling i et felles avfallsselskap for hele Helgeland. Fordelene ved et slikt alternativ skal blant annet være at det vil skape et større fagmiljø og legge bedre til rette for utvikling av nye, fremtidsrettede og miljøvennlige løsninger, gi større volum og dermed

effektivisering og dermed potensielt komme innbyggerne til gode gjennom lavere gebyrer. PwC anbefaler Rana kommune å ta initiativ til å arbeide videre med den anbefalte løsningen. Rana kommune spør derfor de øvrige eierkommunene i HAF og dernest kommunene i SHMIL området, om de er interessert i å gå videre med en slik utredning. Det er ikke oppgitt kostnader forbundet med dette, og heller ikke hvordan utredningen skal gjennomføres.

VURDERING

Rødøy kommune bør ha en aktiv rolle i utredning av handlingsalternativer for håndtering av husholdningsavfall, herunder vurdering av deltagelse i IRIS Salten, og i utarbeidelse av eierstrategi for HAF.

Forvaltningsrapporten fra Deloitte viser at det er klare forbedringspotensialer for HAF. Utredningen om organisatoriske alternativer fra PwC viser også at HAF med fordel kunne vært en del av en større enhet. Det anbefales derfor å gå videre med utredningen om ett felles avfallsselskap på Helgeland.

En slik prosess må være først forankret politisk i de respektive eierkommunene. Hvis eierkommunene velger å gjennomføre dette, så bør spørsmålene utredes av eksterne rådgivere, eventuelt av styrene i selskapene, for så å bringes tilbake til eierne ved representantskapet for vurdering. Hvordan prosessen og ansvarsforholdene mellom selskapets styrende organer bør være er det litt tidlig å si noe om. Dersom spørsmålene skal utredes må utgiftene fordeles blant eierne, og en må bli enige om på hvilken måte.

KONKLUSJON

Rødøy kommune opprettholder igangsatte prosesser som deltagelse i IRIS Salten og utarbeidelse av eierstrategi for HAF.

Rødøy kommune bør gå videre med utredning om et felles avfallsselskap for hele Helgeland, i henhold til anbefalingen fra PwC, og som et ledd i utarbeidelse av en eierstrategi. Selskapenes ledelse og styrende organer bør involveres i nødvendig grad, og eierne bør beslutte i representantskapet hvordan prosessen skal organiseres og finansieres.

VEDLEGG

1. Protokoll representantskapsmøte i Helgeland Avfallsforedling IKS, 26. april 2016
2. Strategiplan for Helgeland Avfallsforedling IKS 2019-2021.
3. Deloitte: Selskapskontroll Helgeland Avfallsforedling IKS, Rana kommune
4. Protokoll styremøte i HAF IKS 22. august 2019
5. Rana kommune: Kommunestyresak 60/19 Organisatoriske alternativer for håndtering av husholdningsavfall, saksfremlegg, PwC rapport og protokoll

RÅDMANNENS INNSTILLING

1. Status for pågående prosesser tas til orientering.
2. Rødøy kommune ønsker å gå videre med utredning om et felles avfallsselskap for hele Helgeland, i henhold til anbefalingen fra PwC, og som et ledd i utarbeidelse av en eierstrategi. Det forutsettes at selskapenes ledelse og styrende organer involveres i nødvendig grad, og at representantskapet beslutter hvordan prosessen skal organiseres og finansieres.

Vågaholmen 12. september 2019



Kitt Grønningsæter
Rådmann

Utskrift av møteprotokoll

for Rødøy formannskap i møte mandag den 19.09.2019

Av 5 medlemmer var 5 tilstede (medregnet møtende varamedlemmer).

Sak 060/2019: AVFALLSHÅNDTERING – VURDERING AV FREMTIDIGE ORDNINGER

Jf. saksutredning 15319

Rådmannens innstilling:

1. Status for pågående prosesser tas til orientering.
2. Rødøy kommune ønsker å gå videre med utredning om et felles avfallsselskap for hele Helgeland, i henhold til anbefalingen fra PwC, og som et ledd i utarbeidelse av en eierstrategi. Det forutsettes at selskapenes ledelse og styrende organer involveres i nødvendig grad, og at representantskapet beslutter hvordan prosessen skal organiseres og finansieres.

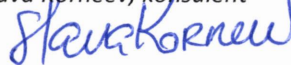
Vedtak:

Som innstillinga. Enstemmig.

Rett utskrift

Rødøy kommune, formannskapskontoret den 20.09.2019

Slava Korneev, konsulent





**PROTOKOLL
REPRESENTANTSKAPSMØTE I HELGELAND
AVFALLSFØREDLING IKS
26.04.2019**

Tilstede fra representantskapet:

Olav Terje Hoff	Leder	Rødøy Kommune
Kitt Grønningsæter	Representant	Rødøy Kommune
Mary Ann Dahl	Representant	Rana Kommune
Maria Rausandaksel	Vararepresentant	Rana Kommune
Nils Notler	Vararepresentant	Rana Kommune
Jan Erik Arnøy	Representant	Rana Kommune
Anita Sollie	Vararepresentant	Rana Kommune
Dag Johansen	Representant	Rana Kommune
Hans Myrnes	Representant	Rana Kommune
Carl Einar Isachen	Representant	Lurøy Kommune
Karl-Anton Swensen	Representant	Lurøy Kommune
Christine Trones	Representant	Hemnes Kommune
Thomas Wirthgen	Vararepresentant	Nesna Kommune
Merethe Lillegård	Vararepresentant	Træna Kommune

Tilstede fra styret:

Terje Anonli	Styremedlem / Nestleder
Håkon Lund	Styremedlem
Siri Jakobsen	Styremedlem
Thore Hansen	Styremedlem

Tilstede fra administrasjonen:

Knut Hatlen	Daglig leder
Arnt-Ove Svartis	Administrasjon- og økonomileder

Innkalling og sakliste ble godkjent.

Sak: 03/19 **Framdrifta i HAF- orientering**
Daglig leder orienterer om saker som pågår og planer for fremtiden.

Sak: 04/19 **Revidert årsregnskap 2018 for HAF IKS**
Økonomileder gjennomgår hovedpunktene i revisor- og styre- godkjent årsregnskap, vedlagt i innkalling.

Vedtak:

Representantskapet godkjenner årsregnskap med noter for 2018

Sak: 05/19 **Revidert årsberetning for 2018**
Representanter ber adm. redegjøre bedre i årsberetningen om årsak til endringer av betydning, eks omsetningsøkning og lignende. Anbefaler dette gjennomført for kommende beretninger.

Vedtak:

Representantskapet godkjenner årsberetningen for 2018.

Sak: 06/19 **Valg av revisor for 2019**
Selskapet har siden 2004 hatt KPMG som revisor og er fornøyd med selskapet.

Vedtak:

KPMG velges som revisor for selskapet i 2019

Sak: 07/19 **Fastsettelse av godtgjørelse til representantskapet og styret, samt særskilt godtgjørelse for leder**

Siste endring på disse godtgjørelser ble gjort av representantskapet i sak 06/17 den 7.april 2017 og satsene fastsatt som følger;

Følgende satser gjelder fra 7.april i 2017:

Styret:

Leder av styret	kr. 42.000,- pr. år
Styremedlem	kr. 24.500,- pr. år
Møtegodtgjørelse	kr. 1.700,- pr. møte
Vararepresentanter	kr. 2.700,- pr.møte

Tapt arbeidsfortjeneste:

- Ulegitimert tap	kr. 1.400,- pr. møte/dag
- Dokumentert tap	kr. 2.200,- pr. møte /dag

Reise og diett etter statens satser.

Representantskapet:

Leder	kr. 13.000,- pr. år
Medlemmer (alle)	kr. 1.700,- pr. møte/dag

Tapt arbeidsfortjeneste:

Fastsettes og dekkes av den enkelte kommune
Reise og diett etter statens satser.

Vedtak:

Dagens satser videreføres

Sak: 08/19

Valg av styremedlemmer HAF IKS

Styrets leder og ett styremedlem er på valg i 2019. Innstilling fra valgkomite ble ikke forelagt møtet og valget utsettes til neste møte.

Vedtak:

Dagens styre sitter uforandret frem til neste representantskapsmøte

Sak: 09/19

Vedtektsendringer

Det var kommet inn to forslag til vedtaksendringer til møtet og begge er i representantskapet grundig diskutert. Forslag 1, for å styrke selskapsavtalen i forhold til anbefalingene til KS i habilitetssaker og forslag 2, for å styrke samhandling mellom de ansatte og styret.

1. Representantskapsmedlem Dag Johansen foreslår vedtektsendring ang. «*I HAF IKS eller datterselskap der HAF IKS eier 51% eller mer, kan ikke styremedlemmene engasjeres i betalte oppdrag for noen av selskapene*»
2. Styret i HAF foreslår vedtektsendring ang. «*Ansatte-representant i styret skal være fullverdig medlem av styret og dermed også ha stemmerett*»
Endring i §9

Vedtak:

- ***I HAF IKS eller datterselskap der HAF IKS eier 51% eller mer, kan ikke styremedlemmene engasjeres i betalte oppdrag for noen av selskapene***
- ***Ansatte-representant i styret skal være fullverdig medlem av styret og dermed også ha stemmerett***

Sak: 10/19

Gjennomgang av økonomien i HAF og prissammenligning av gebyrer

Økonomisjef gjennomgår de økonomiske forutsetninger for fremtidig drift av selskapet og selskapets selvkostprinsipper.
Gebysammenligning med andre IKS i Norland og det nærmeste i Trøndelag ligger er vedlagt saken.
Gebyr og servicegrad må sees på i sammenheng.

Vedtak:

Representantskapet tar gjennomgangen til orientering og ber styret utrede servicenivået med hensyn på kostnadsbesparinger

Sak: 11/19**Orientering om «Vika Drive In», gjenbruksstasjon i hallen**

I januar 2019 ba representantskapet om en ny utredning av alternativ til gjenbruksstasjon som vedtatt i sak 11/18. Adm. og styret foreslår å utnytte allerede eksisterende bygningsmasse til formålet. Etter administrasjonens vurdering vil dette alternativet tilfredsstille alle tidligere gjennomgåtte behov og krav til en sentrumsnær gjenbruksstasjon (disse utredningene ligger ved sak 11/18).

Denne løsningen tilfredsstiller bedre både KHMS-kravene som ligger for slike anlegg, samt innspill fra naboer og kommunens innbyggere angående avfall på avveie (flyge- avfall).

- Overrislingsanlegg og røykdetektorer
- Alt avfall under tak og innendørs
- Bedre sikkerhet i fbm. sammenblanding av private bilister og tunge kjøretøy
- Bedre samhandling mellom leverandør og mottak, for å få økt kvalitet på sortering

Videre foreslår administrasjonen og styret en utbedring av Røssvoll, for å ivareta sikkerhet og arbeidsmiljø.

Saksvedlegg viser investeringene for både det som skal gjøres i Vika og på Røssvoll, med en sammenligning mot tidligere forslag.

Det innebærer en investering både i Vika og på Røssvoll, til en pris på totalt 4,9 mill der 1,9 mill er i Vika og resterende er på Røssvoll.

Vedtak

Representantskapet godkjenner enstemmig administrasjonens planer for bruk av hallen i Vika og investeringene på Røssvoll.

Sak: 12/19 Samarbeidsformer / Sammenslåing, SHMIL og HAF

HAF og SHMIL forespurte Mepex AS om pris og prosjektforslag på vurdering av dagens drift samt mulige samarbeidsformer eller sammenslåing av selskapene. I ettertid er det satt i gang en gjennomgang av HAF i regi av Rana kommune, via Deloitte (eierskapsmelding) og i tillegg en fremtidsanalyse utført av PWC.

Priser og fremdriftsplaner er nå mottatt fra Mepex og representantskapet vurderte om tidspunktet for en slik gjennomgang er riktig.

Vedtak

Representantskapet ber styret og adm utsette dette i forhold til pågående eierskapsmelding, forvaltningsrevisjon og fremtidsanalyse.

Sak: 13/19

Eventuelt

Ingen saker

Sign.:

*Per Erik Aring
Mauden Dæhl*

Vedtak

**Representantskapet ber styret og adm utsette dette i forhold til
pågående eierskapsmelding, forvaltningsrevisjon og fremtidsanalyse.**

Sak: 13/19

Eventuelt

Ingen saker

Sign.:

Pan Erik Aring
Mauden Dærl
Ola Hoff

sendes til knut @ haf.no

Strategiplan

for

Helgeland Avfallsforedling IKS

2019-2021



GODKJENT I STYREMØTE 22.08.2019

1. Visjon:

"Et reint Helgeland"

2. Forretningside for HAF:

HAF skal være et selskap med høy kompetanse innen behandling av avfall og skal til enhver tid enten selv eller ved eierskap i andre selskaper være pådriver og utvikler av gode miljøvennlige løsninger innen avfallsbehandling.

Dette oppnår vi ved:

- Å drive miljøvennlig avfallshåndtering i eierkommunene
- Å stå for innsamling og transport av de avfallstyper som egner seg for interkommunalt samarbeide, etter nærmere avtale med eierkommunene (Selskapsavtalen).
- Å stå for gjenvinning og sortering av resirkulerbare avfallsprodukter samt distribusjon og salg av slike produkter.
- Å være et konsultativt og holdningsskapende organ for eiere, innbyggere og næringsdrivende i avfallsspørsmål, og å bidra til utvikling av gode løsninger.
- Å sikre at prisene på husholdningsavfall er lik og lavest mulig i alle eierkommunene.
- Å være det ledende avfallsselskapet i Nordland på service, kvalitet og pris.
- Å være en totalleverandør av avfallsløsninger for husholdningsavfall i HAF kommunene, gjennom egen kompetanse eller gjennom allianser med andre.

3. Overordnede mål:

Grunnlag for fokusområdene:

EUs ambisiøse mål for materialgjenvinning vil ha betydning for Norge og norske kommuner og avfallsbransjen må være klare til å omstille seg på relativt kort tid. Målene inkluderer materialgjennvinningsprosent for husholdningsavfall og lignende på 55 % innen 2025, 60% innen 2030 og 65% innen 2035. Maks 10% av dette skal deponeres i 2035 (AVFALL NORGE, 18.12.2017).

- I 2018 leverte HAF totalt 33% til materialgjenvinning, som viser at vi har en stor jobb å gjøre for å komme i nærheten av målene som EU har satt. Målet om maks 10% til deponi er vi derimot godt innenfor.

Gjennom pålegg fra statlig og kommunalt hold er HAF IKS forpliktet til å fokusere på materialgjenvinning og reduksjon av utslipp som er skadelig for miljøet.

3.1 Miljø:

- Redusere gjennomsnittlig CO₂-avtrykk for hele HAFs **drift** med 70% innen 2025, fra 74,88 kg CO₂/tonn avfall i 2017.
- Redusere CO₂-avtrykk knyttet til **innsamling** av avfall med 80% innen 2025, fra 46,86 kg CO₂/tonn avfall i 2017.
- Redusere CO₂-avtrykk knyttet til **sortering** av avfall med 70% innen 2025, fra 29,02 kg CO₂/tonn avfall i 2017.
- Redusere CO₂-avtrykk knyttet til **transport av avfall til sluttbehandling** med 30% innen 2025, fra 67,77 kg CO₂/tonn avfall i 2017.
- Innen 2025 skal 55% av **husholdningsavfall** materialgjenvinnes.
- Etablere en solid ordning for innsamling av **herreløst, marint avfall**, samt forebygge marin forsøpling. Opprettholde eller forbedre resultat fra arbeidet i 2018 (38,4 tonn innsamlet marint avfall).

3.2 Marked:

- Fornøye kunder, som skal bidra til et reint Helgeland
- Vi skal ha så gode ordninger for innsamling av avfall at innsamlingsgraden til HAF er direkte sammenlignbar med landsgjennomsnittet, 426 kg pr. innbygger (januar 2019)
- Vi skal ha minimum 70 % av det sorterte restavfallet som samles inn i de 6 HAF kommunen til deponering eller videreforsendelse til energigjenvinning.
- Vi skal ha minimum 70 % av utsortert treverk som samles inn i de 6 HAF kommunene til knusing og videreforsendelse til energigjenvinning
- Vi skal ha minimum 20 % av metallskrapet som samles inn i de 6 HAF kommunene til videreforsendelse til sortering og materialgjenvinning
- Vi skal ha 100% av matavfallet som samles inn i de 6 HAF kommunene til videreforsendelse og utnyttelse i deponigass

3.3 Omdømme :

I en bransje hvor, samfunnsansvar og det å sikre at vi ivaretar miljøet og våre medarbeidere blir stadig viktigere, er det mer enn noen gang meningsfullt å innarbeide dette i egen organisasjon samt å få det synliggjort for våre eiere og innbyggere.

HAF IKS skal gå foran for å vise resten av samfunnet hvordan vi kan ta vare på og gjenvinne ressurser som tidligere ble sett på som avfall. Da må vi også i noen tilfeller tåle at dette koster noe mer enn mer lettvinde løsninger som bare er lønnsomme på kort sikt.

Vi er ansvarlig for at avfall blir en del av løsningen på fremtidens ressursproblem og dermed skal vi;

- Gjennom informasjon og holdningsskapende arbeide skal HAF påvirke husholdninger, næringsliv og offentlig forvaltning til å redusere egen produksjon av avfall
- HAF IKS skal ved å utføre en rasjonell, miljøriktig, innsamling og transport av avfall, sikre miljømessig gevinst for regionen
- Gjennomføre kundeundersøkelser for å finne riktig fokus
- Være helhetlig, åpen, ærlig og ekte i alle kanaler vi informerer gjennom
- Hele tiden ha vår visjon og strategi kjent og innarbeidet i egen organisasjon. Stolthet for det vi jobber med.
- Jobbe med kunnskap og kompetanse i egen organisasjon.
- Kartlegge og jobbe med mediebildet
- Samarbeide med relevante partnere, og forankre vår visjon og strategi hos disse. (Eierkommuner, Fylkeskommune, GPN, Avfall Norge og andre)
- Forankre omdømmearbeidet i alt vi gjør i bedriften, ikke minst i egen drift og anbudsarbeid

3.4 Personal:

- HAF skal fremstå som en ledende miljøbedrift på Helgeland. Kvalitet, miljø, sikkerhet og helse skal være bærebjelker i all virksomhet generert av HAF.
- Fornøyde og deltagende ansatte
- Sykefravær skal målt over året være mindre enn 2 % for fravær 1-3 dager og mindre enn 5% totalt.
- Gå foran i miljøarbeidet, ikke bare på jobb, men i alle situasjoner der vi kan vise at HAF- ansatte og styremedlemmer setter miljøhensynet høyt
- Yrkesrelaterte skader skal være 0.

3.5 Økonomi:

- Egenkapital i selskapet skal, målt i forhold til den totale kapitalen være større enn 20% .
- Årsresultatet for selskapet skal i planperioden være på et nivå som gjør at vi innfrir kravene i selvkostprinsippet.
- Selskapet skal, på innhenting av alle typer husholdningsavfall, til enhver tid være blant de laveste på pris i forhold til service- grad, i Nordland.

4. Strategi

4.1 Miljø:

Overordnede strategiske satsningsområder (ref. 3.1):

Reduksjon av klimagasser (CO₂, CH₄, etc.)

Inntransport

- Bytte av drivstoffkilde på renovasjonsbiler (miljøvennlig drivstoff, gass, el).
- Effektivisering/optimalisering av rutenettet (bedre ruter, bruk av programvare, flere felles oppsamlingsløsninger for avfall, endre tømmefrekvens).

Sortering

- Reduksjon mulig ved endring av drivstoffkilde på maskinpark.
- Reduksjon mulig ved energisparende tiltak (flisfyring, isolasjon, lukkede systemer).

Uttransport

- Sikre nedstrømsløsninger med lavt karbonfotavtrykk.
- Redusere avstand til sluttbehandling (miljøkrav til leveranse)
- Prioritere transport på jernbane og båt.

Husholdningsavfall

Økt kildesorteringsgrad på husholdningsrenovasjon:

- Glass og metall fraksjon må økes (potensialet ca. 20%)
- Matavfall økes (potensial på 30%)
- Plastemballasje økes (potensial 100% økning?)
- Papp og papir/kartong (potensiell økning på 50%)
- Tekstiler øker jevnt siste år, opprettholder samme fokus, sannsynlig økning på 50% (få ut de ca. 5% som ligger i restavfallet)

Øke materialgjenvinning

- Motivere til bedre kildesortering for å minimere mengden restavfall til forbrenning.
- Kontinuerlig vurdere om det oppstår gunstige nedstrømsløsninger for fraksjoner som i dag blir lagt på på deponi / sendt til forbrenning.

Ett reint Helgeland

- Opprettholde / videreutvikle ordninger for rasjonell levering av avfall inn til HAF – Sikre at avfallet leveres til HAF og trer inn i den sirkulære økonomien.
- Opprettholde / videreutvikle prosjektet Reint Hav i samarbeid med Polarsirkelen Friluftsråd – Innhenting av marint avfall / strandryddet avfall.
- Oppstart av by- nært mottak av hageavfall, Vokterveien
- Oppstart av innendørs gjenbruksstasjon i Vika
- Sige vann; Drift av renseanlegget skal være operativt slik at minst 95% av alt sigevann renses. Rensing skal være iht. retningslinjer fastsatt hos Fylkesmannen i Nordland.
- Bruk av lovverket for offentlige anskaffelser til å sikre miljøvennlige innkjøp.

4.2 Marked

Vi skal nå våre markedsmål gjennom:

- Høy kvalitet på våre tjenester
- Konkurransedyktige priser på avfallstjenester (Gjennomføre benchmarking og kundeundersøkelse)
- Aktiv eier i selskap som konkurrerer om næringsavfall.

4.3 Tjenesteproduksjon:

Vi skal utvikle vår tjenesteproduksjon slik at;

- Vår tjenesteproduksjon er sertifisert i hht. miljøstandarden ISO 14001 og tilfredsstillende ISO 9001 standardens krav
- HAF skal tilby en miljømessig forsvarlig behandling av alle avfallsfraksjoner som ikke går til deponering eller forbrenning. Eksempelvis våtorganisk avfall (matavfall), papp, papir etc.

4.3 Personal:

Vår organisasjon skal dekke de til enhver tids behov for kompetanse og bære preg av;

- Solid og trygt arbeidsmiljø
- Faglig innovativ tenking
- Kreativitet og takhøyde
- Spisskompetanse innen sirkulær avfallshåndtering
- Stort kundefokus
- Fokuset opplæring og status som godkjent lærebedrift

4.4 Økonomi:

Langtidsplan frem mot 2022

Med referanse til lov om interkommunale selskap har HAF til enhver tid en utarbeidet økonomiplan som omfatter de fire neste budsjettår. Økonomiplanen vedtas av representantskapet og gir et realistisk bilde over sannsynlige inntekter, forventede utgifter og prioriterte oppgaver.

I økonomiplanen inngår det også en oversikt over vår samlede gjeldsbyrde samt planer om investeringer og hvordan disse finansieres.

I strategiplan- perioden (2019 – 2021) er det økonomiske bildet som følger:

➤ Inntekter (kr.1000)	77 726	82 795	85 450
➤ Utgifter	76 217	78 759	80 731
➤ Driftsresultat	1 508	4 016	4 719

Disse økonomiske mål skal oppnås ved:

- Å inngå allianser, der dette gir muligheter for gevinst
- Å utnytter kapasiteten i OPTIBAG-anlegget optimalt.
- Å være en effektiv og tilpasset organisasjon
- Å utnytte vårt nettverk av innsamlingsruter og samarbeide med underleverandører
- Å analysere alle deler av selskapets drift, med henblikk på optimalisering (kost /nytte)

Alle økonomiske mål skal oppnås ved samsvar med krav i lov om interkommunale selskap og såfremt det er mulig, samsvare med KS sine anbefalinger for eierstyring.

5. Markedsperspektiv

Utviklingsområder	Kjernekompetanse	Muligheter i markedet
<ul style="list-style-type: none">➤ Bedre innhenting av grovere restavfall, hageavfall etc fra husholdningene.➤ Forbedre ordningen med mobilt mottak ute ved kysten (K3)➤ Forbedre transportmetoder for avfall og sorterte fraksjoner, fra bil til tog og båt➤ Pressing av papp og plast for å optimalisere transport.➤ Behandling av isopor for å optimalisere transport og øke gjenbruk.	<ul style="list-style-type: none">➤ Drift av avfallsdeponi➤ Innsamling av husholdningsavfall.➤ Sortering, behandling og videreformidling av avfallsfraksjoner➤ Informasjon, sortering og gjenbruk➤ Organisere innsamling og behandling av septik➤ Fleksibel organisasjon➤ Innsamling og behandling av farlig avfall fra husholdningene	<ul style="list-style-type: none">➤ Økte krav til kildesortering gir økte muligheter i markedet➤ Sentralt Gjenbruksmottak i Rana

6. Struktur/Organisasjon

Helgeland Avfallsforedling IKS er i dag et selskap dannet i medhold ny lov om Interkommunale selskap som trådte i kraft 1. januar 2000.

HAF IKS skal ivareta de oppgaver innenfor avfallssektoren som er pålagt eierkommunene ifølge Forurensingsloven. Det er også etablert et eget AS, Retura HAF AS, som skal ivareta den konkurranseutsatte delen av avfallsmarkedet

Eiere

Helgeland Avfallsforedling IKS er eid av kommunene på Nord Helgeland med følgende eierandel (%)

Hemnes kommune (4501 innbyggere);	14,3%
Lurøy kommune (1904 innbyggere);	9,5 %
Nesna kommune (1792 innbyggere);	9,5 %
Rana kommune (26315 innbyggere);	47,6 %
Rødøy kommune (1238 innbyggere);	9,5 %
Træna kommune (456 innbyggere);	9,5 %

(Antall innbyggere pr. 1. januar 2019)

7. Handlingsplan

Utarbeides årlig, se eget vedlegg.

HAF IKS skal til en hver tid søke de beste løsninger innen

HMS – ØKONOMI - SERVICE