

**18920****F-sak 090/2020****K-sak 068/2020**

Saksbehandler: Kitt Grønningsæter

Sakens hjemmelsgrunnlag:

Jnr. ref:	Arkiv:	Klageadgang: nei	Off. dok: ja
-----------	--------	------------------	--------------

**SALTEN REGIONRÅD: SALTENSTRATEGIER 2020-2024, TILSLUTNING**

Salten regionråd har godkjent utkastet til Saltenstrategier 2020-2024, og har nå sendt det til kommunene for godkjenning. Vedtaket i Salten regionråd var enstemmig, med Rødøys stemme.

Salten regionråd ber om at saken tas opp til behandling så raskt som mulig, og innen 13. november 2020. De ber om at kommunene slutter seg til Saltenstrategiene 2020-2024 slik de foreligger. Regionrådet sluttbehandler Saltenstrategier 2020-2024 i sitt møte i november 2020, etter at kommunene har hatt dem til behandling.

**VURDERING**

Rødøy kommune bør slutte seg til Salten Regionråds utkast til Saltenstrategier 2020-2024.

**VEDLEGG**

1. SR-sak 28/20 Saltenstrategier 2020-2024
2. Utkast til Saltenstrategier for 2020-2024 (vi tar forbehold om at foto kan bli endret)

**RÅDMANNENS INNSTILLING**

1. Rødøy kommune tilslutter seg Salten regionråds utkast til Saltenstrategier 2020-2024.

Rødøy kommune 6. oktober 2020

Kitt Grønningsæter  
Rådmann

# Utskrift av møteprotokoll

for Rødøy formannskap i møte på Gjerøy skole torsdag den 20. oktober 2020

Av 5 medlemmer var 5 tilstede (medregnet møtende varamedlemmer).

**Sak 090/2020: SALTEN REGIONRÅD: SALTENSTRATEGIER 2020-2024, TILSLUTNING**

Jf. saksutredning 18920

**Rådmannens innstilling: som innstillingen. Enstemmig.**

1. Rødøy kommune tilslutter seg Salten regionråds utkast til Saltenstrategier 2020-2024.

**Vedtak:**

**Som innstillingen. Enstemmig.**

*Rett utskrift*

*Rødøy kommune, formannskapskontoret den 21.10.2020*

  
June Seljevoll, konsulent

**SR-sak 28/20****SALTENSTRATEGIER 2020-2024****Innledning**

Salten Regionråd gjorde i møte 19. november 2019 vedtak om å sette i gang arbeidet med rullering av Saltenstrategiene, der Styret ble oppnevnt som styringsgruppe. Skisse til prosess og fremdriftsplan ble godkjent i samme møte.

Styret gjennomførte i samarbeid med sekretariatet et strategiseminar den 23. januar, og regionrådet gjennomførte workshop i sitt møte den 13. februar.

Saltenstrategiene er regionrådets felles arbeidsgrunnlag, og rulleres jevnlig, i utgangspunktet hvert fjerde år, når nytt regionråd settes. Essensi AS bistår som prosessleder.

Saltenstrategiene skal bidra til å klargjøre fokus for det regionale samarbeidet, samt prioritere regionrådets oppgaver for perioden 2020-2024. Strategiene peker også på ønsket fremtidsbilde for Salten mot år 2035. Strategidokumentet er oversiktlig og inneholder visjon, hovedmål og fokusområder med delstrategier som beskriver hvordan vi skal gjennomføre planen.

På grunn av korona-situasjonen har prosessen blitt noe forskjøvet. Vi ønsker derfor at regionrådet skal foreta en behandling av utkast til Saltenstrategier i sitt møte i september 2020, og at de deretter sendes til kommunene for innspill og behandling.

**Om prosessen**

Saltenstrategiene 2020-2024 har vært tema på regionrådsmøtene i nov-19, februar-20 og juni-20.

Det har vært nedsatt en referansegruppe bestående av Ungdomsrådene i Hamarøy og Saltedal, NHO Nordland, Meløy Næringsforum, Visit Bodø, Nord universitet, Bodø 2024, kulturavdelingen i Bodø kommune, næringsnettverket i Salten og Rådmanns-/kommunedirektørutvalget. Det har vært gjennomført til sammen tre møter i referansegruppen.

Styret er styringsgruppe for arbeidet.

Det er i tillegg gjennomført et åpent innspills-møte den 19. august, hvor om lag 25 personer deltok. Strategiplanen er behandlet internt i regionrådets administrasjon.

**Fremtidsbilde, visjon, verdier, mål og innhold**

Saltenstrategiene 2020-2024 inneholder fremtidsbilde mot 2035, visjon, hovedmål, fokusområder og perspektiver med delstrategier som beskriver hvordan planen skal gjennomføres.

En visjon kan defineres som et bilde av en fremtidig, ønsket tilstand og kan ses på som en slags fremtidsdrøm. Visjonen er noe vi kan "strekke" oss etter og sier også noe om hva vi ønsker å oppnå på sikt.

For å nå målene har vi definert et sett av verdier som vår samhandling skal basere seg på.

Hovedmålet sier noe om hva vi overordnet ønsker å skape i perioden og de tre delmålene skal bidra til å underbygge hovedmålet. Hovedmålet skal bidra til å støtte opp under vår visjon.

Fokusområdene (delstrategiene) sier noe om hvilke satsinger vi skal prioritere for å realisere hovedmålet.

Det skal utarbeides en handlingsplan som skal tydeliggjøre hvordan Saltenstrategiene skal gjennomføres, med konkrete prosjekter og handlinger. Handlingsplanen skal ha hovedfokus på initiativ som Salten Regionråd har ansvaret for, men kan også omfatte viktige regionale prosjekter hvor regionrådet er en støttespiller.

Vi vil også legge fram et forslag til hvordan vi kan gjennomføre måling av utviklingen i regionen. I den forbindelse er det ønskelig å gjennomføre en nullpunktsanalyse i starten av 2021, som danner grunnlag for videre målinger fremover, om mulig i samarbeid med andre aktører.

**Et endelig utkast til Saltenstrategier 2020-2024 følger vedlagt til saken.**

**Det vil i regionrådets møte presenteres et utkast lagt inn i layout.**

### **Gjennomføring**

Salten Regionråd er ansvarlig for oppfølging og gjennomføring av Saltenstrategiene. Arbeidet vil skje i nært samarbeid med kommunene i Salten og andre viktige samarbeidspartnere.

Det skal utvikles en egen handlingsplan med konkrete tiltak for å iverksette strategiene.

Implementering og resultater av Saltenstrategiene blir fulgt opp gjennom:

- Årlig utvikling av handlingsplan, med allokering av ressurser.
- Årlig rapportering om status fra administrasjon til Styret i Salten Regionråd.
- Årlig måling av relevante indikatorer for å følge samfunnsutvikling i Salten.
- Ved behov rulleres innholdet i Saltenstrategiene i løpet av perioden.

### **Videre arbeid**

For å kunne fullføre prosessen med å utvikle saltenstrategiene og tilhørende handlingsplan, samt utvikle layout og trykking av strategidokumentet, har styret besluttet at det settes av ytterligere kr 250.000 til arbeidet.

Midlene tas fra styrets disposisjonsfond, og pr. 21.08.2020 er det kr. 1.326.989,- disponibelt på fondet.

## Vurdering

Nye Saltenstrategier skal vedtas og iverksettes i løpet av høsten 2020. Saltenstrategiene er regionrådets felles arbeidsgrunnlag, og rulleres jevnlig, i utgangspunktet hvert fjerde år når nytt regionråd oppnevnes.

Saltenstrategiene skal bidra til å klargjøre fokus for det regionale samarbeidet, samt prioritere regionrådets oppgaver for perioden 2020-2024. Strategiene peker også på ønsket fremtidsbilde for Salten mot år 2035. Strategidokumentet er oversiktlig og inneholder visjon, hovedmål og fokusområder med delstrategier som beskriver hvordan vi skal gjennomføre planen. Fire sentrale perspektiver er særskilt nevnt, og som vi tror vil ha stor betydning for den utviklingen som skal skje fremover. Disse er;

- Bærekraftig utvikling
- Samisk kultur, liv og virke
- Bodø som Europeisk kulturhovedstad i 2024
- Digitalisering

Det har vært gjennomført en omfattende prosess i perioden januar 2020 og frem til nå. Flere ulike aktører har vært involvert og har hatt anledning til å gi innspill. Strategiplanen er også forankret internt.

Handlingsplanen utarbeides i etterkant av regionrådets behandling i september. Denne skal tydeliggjøre hvordan Saltenstrategiene skal gjennomføres, med konkrete prosjekter og handlinger. Handlingsplanen skal ha hovedfokus på initiativ som Salten Regionråd har ansvaret for, men kan også omfatte viktige regionale prosjekter hvor regionrådet er en støttespiller.

## Styrets behandling

Styret behandlet saken i møte 28. august 2020 under Styre-sak 36/20. Saken legges fram for regionrådet med følgende

## Forslag til vedtak:

- 1) Salten Regionråd godkjenner utkastet til strategidokumentet "Saltenstrategier 2020-2024" og anbefaler kommunene å slutte seg til dette.
- 2) Salten Regionråd foretar endelig behandling av «Saltenstrategier 2020-2024» i sitt møte i november 2020, etter behandling i kommunene.
- 3) Styret gis fullmakt til å vedta handlingsplan tilknyttet Saltenstrategiene, samt aktuelle måleindikatorer.
- 4) Det settes av kr 250.000 til videre arbeid med Saltenstrategiene. Midlene hentes fra Styrets disposisjonsfond.

Bodø, den 3.9.2020

Kjersti Bye Pedersen  
daglig leder

**Trykt vedlegg:**

Utkast til Saltenstrategier 2020 – 2024

(Utkast lagt inn i layout presenteres i regionrådsmøtet)



## Utskrift fra møteprotokoll

Møte i: **Salten Regionråd**  
Dato: **17. september 2020**

---

Sak: **SR-sak 28/20**  
**Saltenstrategier 2020 - 2024**

---

### Enstemmig vedtak:

- 1) Salten Regionråd godkjenner utkastet til strategidokumentet "Saltenstrategier 2020-2024" og anbefaler kommunene å slutte seg til dette.
- 2) Salten Regionråd foretar endelig behandling av «Saltenstrategier 2020-2024» i sitt møte i november 2020, etter behandling i kommunene.
- 3) Styret gis fullmakt til å vedta handlingsplan tilknyttet Saltenstrategiene, samt aktuelle målindikatorer.
- 4) Det settes av kr 250.000 til videre arbeid med Saltenstrategiene. Midlene hentes fra Styrets disposisjonsfond.
- 5) Salten Regionråd ber om at de innspill som kom i møtet innarbeides i strategiene i størst mulig grad.

# Saltenstrategier 2020–2024





### Fremtidsbilde og utgangspunkt

- 4 Salten mot 2035 – et ønsket fremtidsbilde
- 7 Nåsituasjon for Salten

### Strategier 2020 - 2024

- 8 Mål og fokusområder
- 9 Helhet
- 10 Visjon
- 11 Verdigrunnlag
- 12 Mål
- 14 Fokusområder
- 16 Attraktive Salten – bolyst og identitet
- 18 Bærekraftig nærings- og samfunnsutvikling
- 20 Infrastruktur og kommunikasjon

### Oppfølging av Saltenstrategiene

22

Å skape et samfunn hvor mulighetene er store for alle, er en av vår tids viktigste oppgaver. Da må vi fremme bolyst og skape spennende arbeidsplasser, samtidig som vi forvalter ressursene bærekraftig og sørger for at generasjonene etter oss får flere og større muligheter enn det vi har. Dette er en stor oppgave som vi løser aller best i fellesskap, og derfor er også samarbeid vår inspirasjon når vi har gått sammen om Salten Regionråds strategier for perioden 2020–2024.

Saltenstrategiene gir retning for det regionale samarbeidet og regionrådets oppgaver i denne perioden. I strategiplanen har vi samarbeidet om et ønsket fremtidsbilde for Salten mot år 2035, og vi har meislet ut hvilke verdier som skal ligge til grunn for regionrådets arbeid for å nå dette.

Samtidig som vi har arbeidet med strategiene har vi stått midt i en verdensomspennende pandemi og erfart hvor sårbare vi er som samfunn. Når kriser rammer oss, krever det enda mer av vår evne til å arbeide i fellesskap og dra i samme retning. Vi vet enda ikke hvordan pandemien vil påvirke oss i Salten på sikt, men vi vet allerede nå at den vil utfordre oss i årene som kommer. Derfor er Saltenstrategiene og våre felles målsettinger og evne til å arbeide sammen kanskje enda viktigere nå enn tidligere.

Saltenstrategiene er utviklet med bidrag fra en bredt sammensatt referansegruppe, en åpen innspillskonferanse med bred deltakelse, styret, kommunene og regionrådet. Det er Salten Regionråd som har det overordnede ansvaret for utvikling og implementering av Saltenstrategiene, i nært samarbeid med kommunene i Salten og andre samarbeidspartnere i samfunns- og næringsliv.

Vi vil takke alle som har bidratt til planen, og ser fram til å samarbeide om å realisere Saltenstrategiene. Det er et arbeid som vi håper vil motivere og engasjere slik at vi når målsettingen om samarbeid for ei spennende framtid for alle i Salten.

Ida Pinnerød  
Leder

Kjersti Bye Pedersen  
Daglig leder

# Framtidsbilde og utgangspunkt

I arbeidet med saltenstrategiene har vi tatt utgangspunkt i et ønsket framtidsbilde for Salten, og sammenholdt det med en felles oppfatning av hva som er ståstedet for regionen per i dag. Målet er å gi et overordnet perspektiv for hvordan vi ønsker at Salten skal framstå innen 2035.

Saltdal kommune  
Foto: Gøran Kristensen



## Salten mot 2035 – et ønsket framtidsbilde

### Attraktive Salten – bolyst og identitet

I 2035 er Salten en av Nord-Norges mest folkerike regioner og et godt sted å bo og virke i, hvor det er etablert trygge og utviklende oppvekstmiljø. Vi har en balansert demografi, andelen barn og unge er høyere enn nasjonalt og de unge ønsker å bosette seg i regionen etter endt utdanning.

Saltens åpenhet og kulturelle mangfold er i sterk utvikling. En viktig årsak er Bodø som Europeisk kulturhovedstad 2024, som har bidratt til å posisjonere Bodø som en nasjonal og internasjonal kulturby, og Salten som en kreativ, skapende og pulserende region – med naturbane kvaliteter og som arena for opplevelser i verdensklasse. Det jobbes målrettet med styrking og utvikling av samisk språk og kultur, og Nord universitet, Árran Julevsáme guovdásj/lulesamisk senter og Duoddara Ráfe/pitesamisk senter har en viktig rolle i dette arbeidet. Alle kommunene har vedtatt og godkjent samiske parallellnavn og etablert samiske veiskilt.

Merkevaren «Salten» står sterkt i 2035, og vi opplever stor interesse fra unge mennesker fra ulike deler av verden som ønsker å bosette seg i Salten. Som en konsekvens av kulturhovedstadsåret 2024, og som følge av en spennende reiseliv- og opplevelsesnæring i Salten, er kultur, opplevelser og mangfold blant våre største styrker. Dette har blant annet bidratt til 1.000 nye arbeidsplasser innenfor reiseliv- og opplevelsesnæringen og kreative næringer.

Salten har et sterkt fokus på friluftsliv og folkehelse, som igjen bidrar til høy livskvalitet i befolkningen. Vi har tatt en ledende posisjon innenfor helse og oppvekst og er blant de beste i landet på å gi utdanning, trygghet og muligheter for alle. Det er etablert en nullvisjon i forebygging av utenforskap og vi har flere kompetansemiljøer innenfor området som også har bidratt til null frafall i skolen. Barn og unge opplever en god overgang fra barne-

hage til videregående skole, og skoletilbudet i Salten er blant de beste i landet. Strukturen i videregående opplæring er tilpasset nærings- og arbeidslivets behov, både når det gjelder yrkesrettede utdanninger og overgangen til høyere utdanning. Det er et godt utviklet tilbud innenfor videregående opplæring i relativ nærhet til der ungdommen bor. Knut Hamsun videregående skole er nasjonalt ledende innenfor friluftsfag, og Sjunkehatten Folkehøgskole er etablert i Valnesfjord som den eneste folkehøgskolen som gir et universelt tilbud til unge mennesker fra hele landet. Nord universitet har stor tilsøking fra studenter i både inn- og utland, og er et førstevalg blant unge i Salten.

Økt fokus på kompetanseheving og endringsvilje har bidratt til at kommunene lykkes med den digitale transformasjonen, demokratiutvikling og innbyggerinvolvering. Digitalisering er etablert som en del av kommunenes kjernevirksomhet, og vi har et fullverdig bredbåndstilbud i hele regionen. Som et resultat av flere målrettede regionale satsinger, er det regionale samarbeidet ytterligere styrket og det er etablert et felles ungdomsråd for hele Salten. Vi er i front når det gjelder samarbeid med frivillig sektor.

### Bærekraftig nærings- og samfunnsutvikling

Som et resultat av et mangfoldig og bærekraftig nærings- og arbeidsliv, er Salten blant de regionene i landet med høyest verdiskaping og en viktig bidragsyter inn i den nasjonale økonomien. Regionen har en sterk og konkurransedyktig industri hvor det «grønne skiftet» har stort fokus. Kraftforedlende industri, mineraler, marine næringer, og skog- og landbruksnæringer, samt reiseliv og kreative næringer, er våre fremste eksportnæringer, basert på en bærekraftig og høyteknologisk utvikling. Salten er et utstillingsvindu for bærekraftige byer og samfunn, for framtidens energiløsninger og eksport av grønn energi, og grønn luftfart.

Gjennom økt fokus på bio- og sirkulærøkonomi er verdikjedene innenfor flere sektorer utvidet. Som en konsekvens av dette er det etablert flere tjenesteytende næringer hvor gjenbruk og resirkulering er viktige fokusområder. Næringslivet preges av nytenking og god samhandling, med etablering av nye fremtidsrettede næringsklynger. Arbeidslivene preget av høyttinnslag av arbeidstakere fra Norge og andre nasjoner, særlig innenfor forskning og nyetableringer.

Nord universitet besitter høy kompetanse og sterke fagmiljøer innenfor akvakultur og økologisk økonomi. Dette har i stor grad bidratt til å videreutvikle Saltens rolle som leverandør til marine og andre næringer. Nord universitet tilbyr relevante utdanninger til nærings- og arbeidslivets behov, og er en viktig samarbeidspartner for økt innovasjon i Salten.

### Infrastruktur og kommunikasjon

Saltens naturlige bo- og arbeidsregioner er forsterket gjennom ny og forbedret infrastruktur. Det er gjort betydelige oppgraderinger langs vei, sjø og jernbane, og flere nye investeringer har gitt vel-fungerende transportkorridorer som har åpnet for nye markeder og muligheter. «Kystriksveien» fra Bodø til Namsos er anerkjent

som en viktig transportåre og en av verdens vakreste turistveier, og forsterker et sammensatt næringsliv og levende kystsamfunn.

Bodø Internasjonale Lufthavn er etablert og byggingen av «Ny by – Ny flyplass» er kommet godt i gang med de ringvirkningene dette gir for hele regionen. Den nye lufthavnen bidrar til at landsdelen, Europa og verden forøvrig er lett tilgjengelig. En tydelig effekt er økt internasjonalisering i næringsliv og befolkning.

Bodø har styrket sin rolle som intermodalt transportknutepunkt og det er lagt til rette for økt transportvirksomhet via fly, sjø og bane. Fauske er videreutviklet som logistikknutepunkt for omlasting av gods, med ny og moderne godsterminal. Den nye «Nord-Norge-linjen» har flyttet mye av godstrafikken til sjø og bane. Kommunene rundt byene er lett tilgjengelig og videreutviklet til levende steder med gode tilbud til befolkning og næringsliv.

Som følge av økt fokus på smarte transportløsninger er det utviklet miljøvennlige og førerløse løsninger i regionen. I tillegg er den digitale infrastrukturen videreutviklet med full fiber- og bredbåndsdekning i hele Salten, noe som bidrar til gode og attraktive bo- og arbeidssteder i alle kommunene. Nordlandsbanen er oppgradert og etablert som en null-utslippsbane, og Nord-Norgebanen er under planlegging og etablering fra Fauske og nordover.

## 1.2 Nåsituasjon for Salten

Salten består av 10 kommuner, hvorav tre av disse har samisk parallellnavn; Beiarn, Bodø-Bådådjo, Fauske-Fuosko, Gildeskål, Hábmer-Hamarøy, Meløy, Rødøy, Saltdal, Steigen og Sørfold. Regionen er på 25 088,22 km<sup>2</sup> (kilde: Kartverket), hvorav 12 947,70 km<sup>2</sup> er landareal (fastland og øyer). Avstanden mellom Fauske – Oslo er den samme som Fauske – Nordkapp.

Regionen har pr. 1. januar 2020 om lag 84.500 innbyggere, hvorav 74 prosent er bosatt i Saltens to bykommuner, med 62 prosent i fylkeshovedstaden Bodø og 12 prosent i Fauske. Den øvrige bosettingen er spredt rundt i de åtte distriktskommunene i Salten, og mer enn hundre ulike nasjonaliteter er representert i regionen.

Salten kan by på fem nasjonalparker, lang og vakker kystlinje, Norges nest største isbre, en fantastisk skjærgård og øyrike, grotter, mektige fjell og et godt og variert kulturtilbud. Her kan du både ta del i et pulserende kultur- og byliv, og ha unike naturopplevelser.

Salten besitter store naturressurser og har en meget sterk og konkurransedyktig industri med et stort potensial for videre vekst. Viktige næringer er eksportrettet og kraftforedlende industri, vannkraft, bygg og anlegg, marine næringer og skog- og landbruksnæringer, reiseliv og tjenesteytende næringer, i tillegg til offentlig sektor.

Salten har et godt utviklet interkommunalt samarbeid og et godt utgangspunkt for å realisere nye muligheter og møte utfordringene i årene framover.

### Salten har noen sentrale fortrinn som bør utnyttes i større grad:

- Viktige natur- og kulturressurser, herunder lang kystlinje og store arealer.
- Bodø som Europeisk kulturhovedstad i 2024.
- «Grønne» og sterke næringsmiljø som for eksempel industri, kraftoverskudd, skog- og landbruk, reiseliv/ kultur og marine næringer.
- Sterke kompetansmiljø innen ulike sektorer.
- Universitetsby og –region.
- Bredt og godt interkommunalt/regionalt samarbeid
- Fylkeshovedstad med storflyplass, og satsing på «Ny By – Ny flyplass».

### Salten har også noen sentrale utfordringer som bør ha særlig fokus:

- Demografi, herunder svak befolkningsutvikling, lave fødselstall og færre unge.
- Mange unge flytter ut av regionen.
- Tilgang på arbeidskraft, både i privat og offentlig sektor
- Samferdsel med til dels nedbygging av tilbud, spesielt i distriktene og langs kysten.
- Dårligere kollektivløsninger og manglende utbygging av bredbånd vanskeliggjør nærings- og samfunnsutvikling.
- Usikker kommuneøkonomi.
- Ringvirkninger som følge av Covid-19 pandemien, som økt arbeidsledighet, konkurser, etc.



# Mål og fokusområder

Hábmera suohkan  
Hamarøy kommune  
Foto: Andreas Ellingsen



## Helhet

Sammenhengen og helheten i Saltenstrategiene er illustrert nedenfor, med visjon, verdier og mål for perioden, samt tre fokusområder med delstrategier som viser hvordan vi vil satse for å nå våre mål i perioden.

### Visjon

Sammen skaper vi ei spennende framtid i en attraktiv region.

### Våre verdier

Framtidsrettet. Inkluderende. Naturlig.

### Hovedmål

Vi skal stimulere til bolyst, bærekraftig verdiskaping og velferd i Salten.

### Fokusområder med delstrategier

#### **a**

Attraktive Salten – bolyst og identitet

- Øke bolyst, trivsel og livskvalitet
- Styrke satsing på barn og unge
- Salten skal være en attraktiv region å besøke
- Styrke fellesskapskultur og identitet i Salten

#### **b**

Bærekraftig nærings- og samfunnsutvikling

- Styrke næringssamarbeidet i Salten
- Øke samarbeidet om utdanning og forskning
- Nyskaping og bærekraft
- Videreutvikle internasjonale allianser

#### **c**

Infrastruktur og kommunikasjon

- Videreutvikle infrastruktur og smarte kommunikasjonsløsninger
- Forsterke naturlige bo- og arbeidsområder i Salten
- Utvikle transportknutepunktene Bodø og Fauske
- Videreutvikle Bodø som regionsenter

# Sammen skaper vi ei spennende framtid i en attraktiv region.

Ved valget av begrepene **sammen** og **vi** vektlegger vi at samarbeid skal stå i fokus. Dette betinger et forpliktende samarbeid mellom Salten Regionråd og kommunene i Salten, men også at samarbeid med andre aktører, utviklingsmiljøer og regionale og nasjonale myndigheter skal ha fokus.

Med **skaper** mener vi at vi skal skape verdier i næring og samfunn på en bærekraftig måte. Vi har et nyskapende nærings- og arbeidsliv som bidrar til utvikling og verdiskaping. Vi er fremoverlente og skapende innenfor kunst, kultur og kreative næringer.

**Ei spennende framtid i en attraktiv region** bygger på at Salten skal være et godt sted å bo og virke i, og besøke. Regionen besitter store naturressurser som gir gode muligheter for rekreasjon og næringsutvikling. Salten skal være en attraktiv og levende region med muligheter for alle, med et spennende og mangfoldig nærings- og arbeidsliv.



For å oppnå vår visjon og våre mål skal vårt samarbeid basere seg på et sett av felles verdier. Disse holdningene skal prege samarbeidet i vår egen organisasjon og vårt samarbeid med andre, både i og utenfor regionen.

## Framtidsrettet

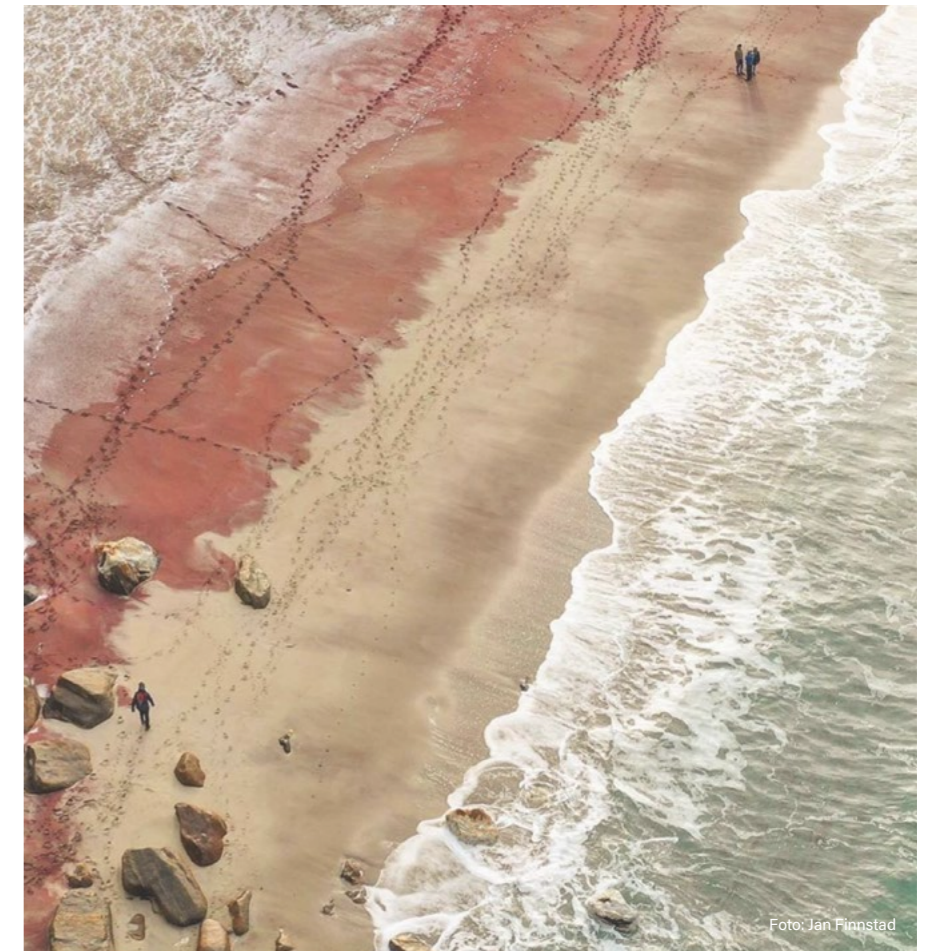
Vi ser muligheter og er kreative.  
Vi søker kunnskap og er nysgjerrige.  
Vi utvikler bærekraftige lokalsamfunn og næringsliv.

## Inkluderende

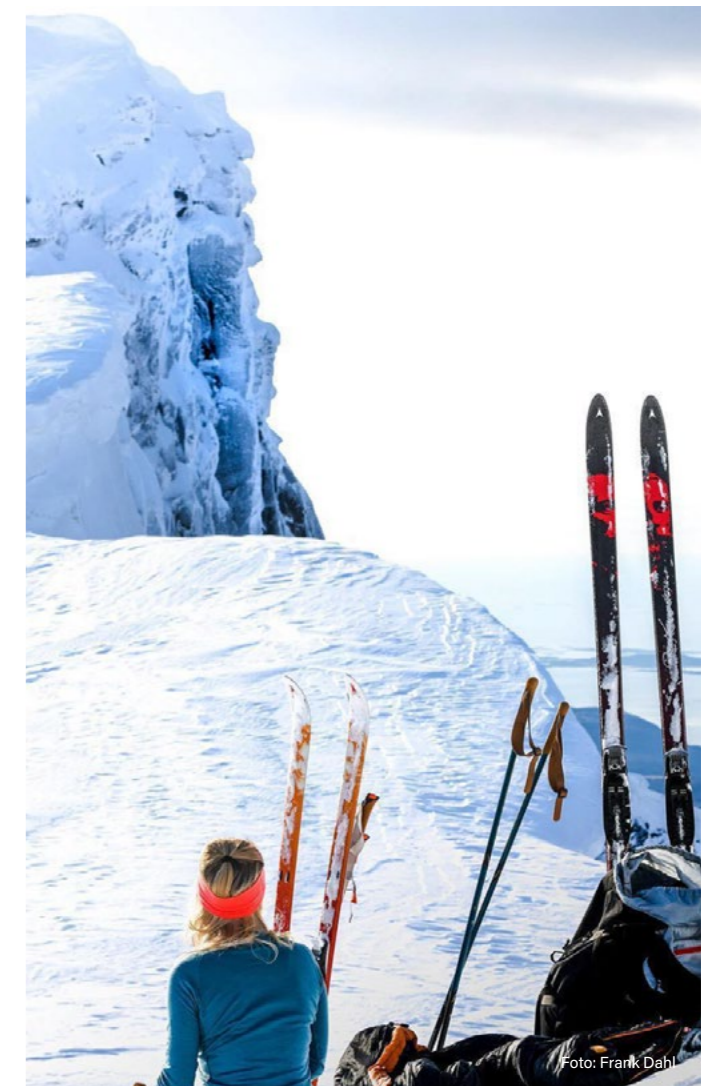
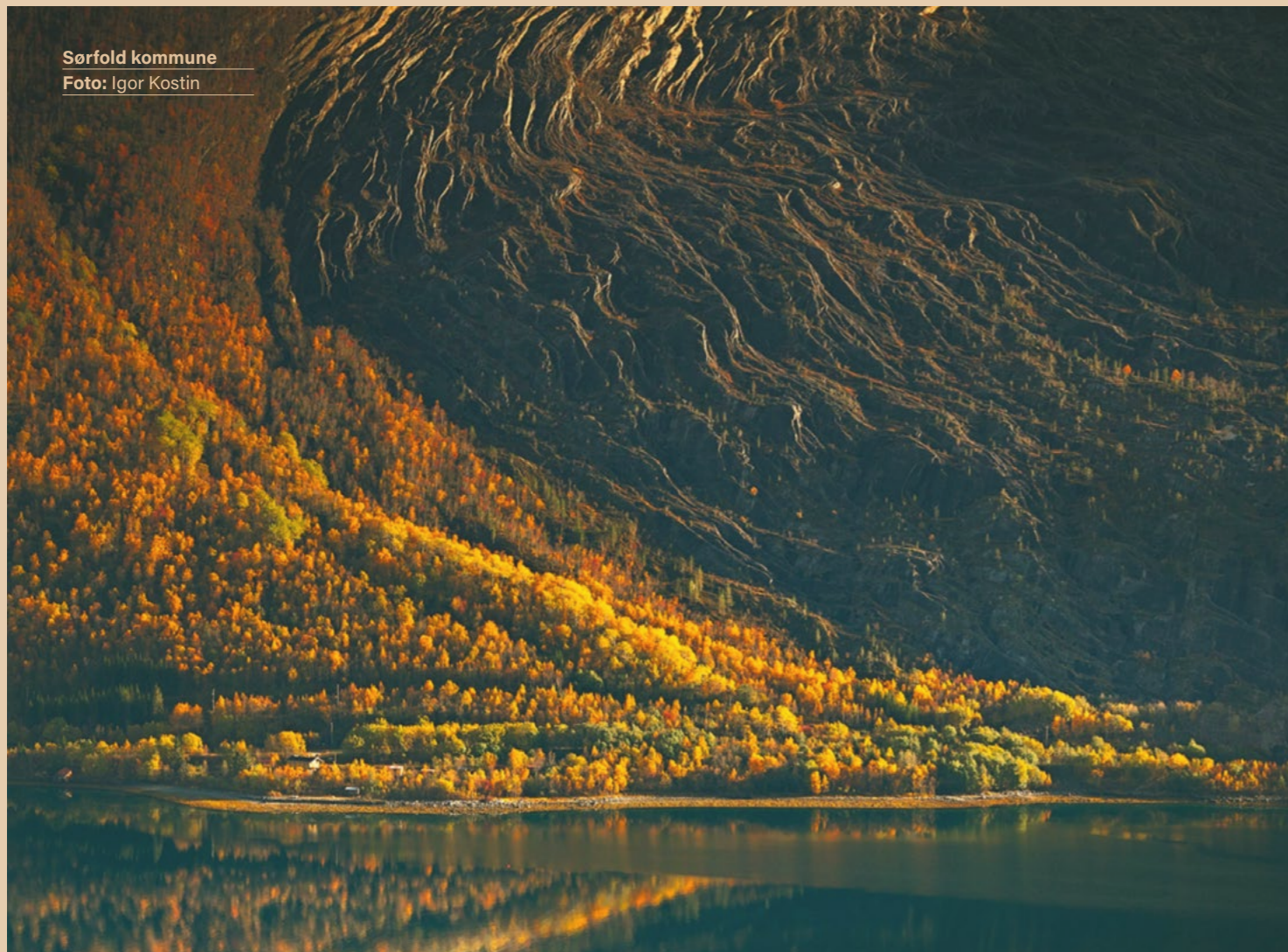
Vi unner hverandre å lykkes og spiller hverandre gode.  
Vi er gode på innbyggerinvolvering, og er rause og åpne for hverandre og andre.

## Naturlig

Vi er ekte og tydelige.  
Vi lever i et samspill og tar vare på hverandre og naturen.  
Vi er stolte av vår kultur og identitet, og søker utvikling der vi har naturlige fortrinn.



# Vi skal stimulere til bolyst, bærekraftig verdiskaping og velferd i Salten.



For å realisere hovedmålet har vi definert tre fokusområder med delmål som vi skal satse ekstra på i Salten:

**a**

### Attraktive Salten – bolyst og identitet

Salten skal være en attraktiv region å bo og arbeide i, og besøke.

**b**

### Bærekraftig nærings- og samfunnsutvikling

Øke kompetansen, verdiskaping og sysselsetting i et framtidrettet næringsliv.

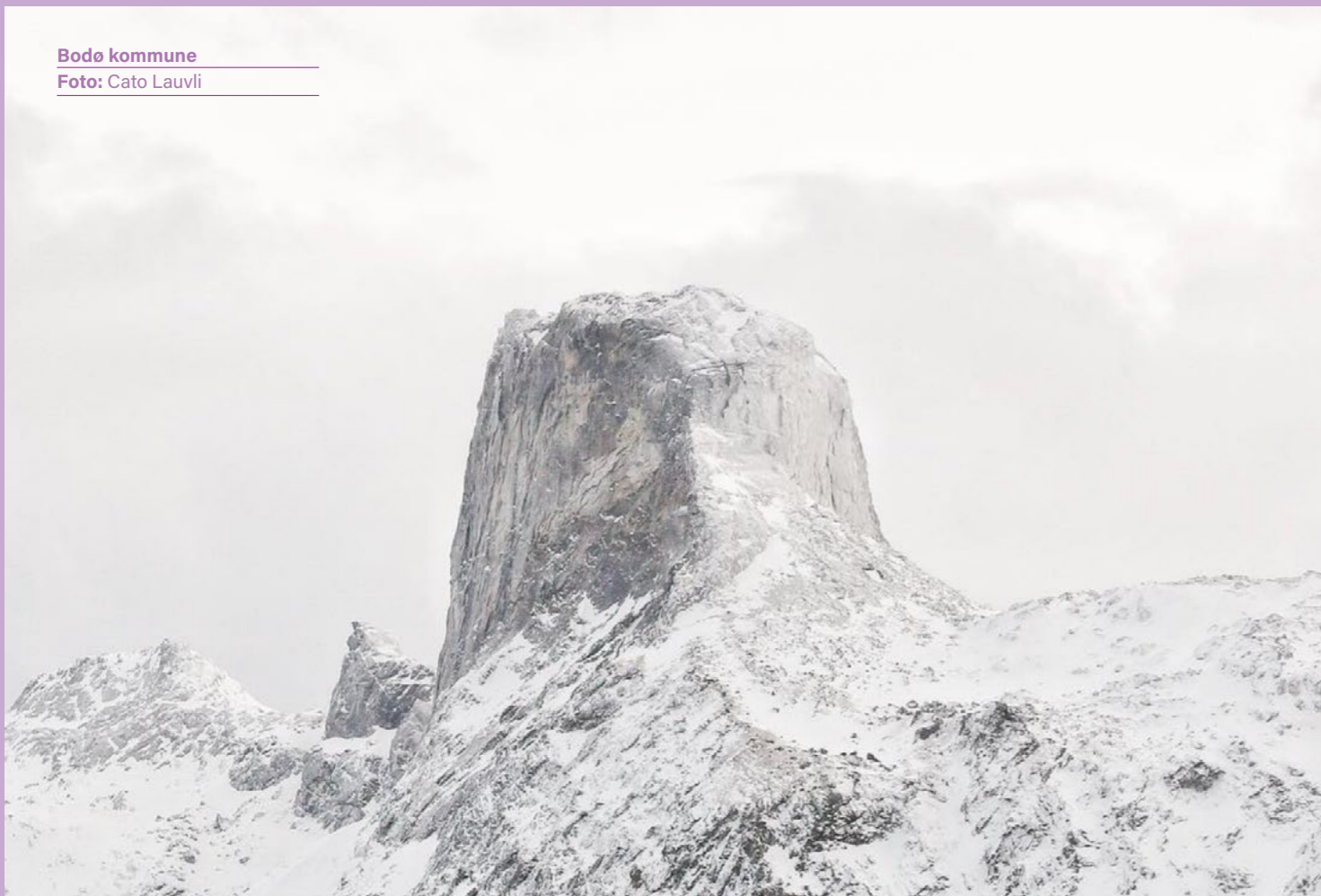
**c**

### Infrastruktur og kommunikasjon

Styrke naturlige bo- og arbeidsområder, og Salten som et helhetlig servicemarked.

**Bodø kommune**

Foto: Cato Lauvli



På tvers av de tre fokusområdene har vi definert fire sentrale perspektiver som alle innebærer en mulighet:

### Bærekraftig utvikling

FN har definert 17 bærekraftsmål gjennom FNs 2030 Agenda for bærekraftig utvikling som reflekterer miljømessig, økonomisk og sosial bærekraft. Gjennom bevisstgjøring av disse målene i Saltenstrategiene ønsker vi å bidra til å fremme verdier og holdninger for et mer bærekraftig samfunn.

Sosial bærekraft innebærer at vi vil jobbe for at alle mennesker skal ha like sjanser til et godt liv gjennom tilgang til skole, utdanning og arbeid, og ved å forhindre diskriminering.

Det grønne skiftet setter fokus på at Norge skal bli et lavutslippsland, og gir oss muligheter for utvikling av nye produkter, tjenester og teknologiske løsninger. Våre konkurransefortrinn kan forsterkes blant annet innen industri basert på fornybar energi og produksjon av lokale råvarer. Miljøvennlige og smarte transportløsninger vil ha stor betydning for reduksjon av utslipp fra samferdselssektoren i vår region.

Relevante bærekraftsmål er synliggjort under hvert fokusområde i strategiplanen.

### Samisk kultur, liv og virke

Salten er en region med innbyggere fra ulike samiske språkområder og hvor én av våre kommuner, Hábmer-Hamarøy er et samisk forvaltningsområde med ansvar for lulesamisk språk. Det bor samer i alle kommunene i Salten.

I Salten har vi et mål om å styrke og utvikle samisk språk og kultur, hvor blant annet Nord universitet, Árran Julevsáme guovdásj/lulesamisk senter og Duoddara Ráfe/pitesamisk senter spiller en viktig rolle. I Salten gis det i dag et samisk språktilbud fra barnehage til og med videregående skole, og Bodø er også vertskapsby for samiske studenter.

Et aktivt forhold til den samiske delen av vår kulturarv er viktig, og vi ønsker å jobbe målrettet for å fremme likeverd og forhindre diskriminering.

### Bodø som Europeisk kulturhovedstad 2024

Høsten 2019 ble Bodø utnevnt til å være Europeisk Kulturhovedstad i 2024, med hele Nordland som arena. Dette er både et kunst- og kulturprosjekt og et samfunnsutviklingsprosjekt som gjennom sterk involvering og medvirkning, i utvikling og gjennomføring av prosjektet, vil gi langsiktige ringvirkninger til hele landsdelen.

Flere strategiske målområder for Bodø som Europeisk kulturhovedstad 2024 er sammenfallende med Saltenstrategiene:

- Å gjøre Nordland mer attraktiv med tanke på å besøke, studere, bo og arbeide i regionen
- Å knytte oss tettere til befolkningsgrupper vi i dag ikke når i tilstrekkelig grad
- Å styrke fasiliteter/infrastruktur i bygd og by, og skape et sterkt nettverk av levende plasser
- Å styrke karrieremuligheter innen kreative næringer

Bodø som Europeisk kulturhovedstad vil gi grunnlag for betydelig vekst innen kreative næringer både før, i og etter 2024. Selskapet Bodø2024 skal ivareta videre planlegging og gjennomføring av prosjektet, og Salten Kultursamarbeid vil ha en viktig rolle som pådriver og tilrettelegger for utviklingen som skal skje i regionen.

### Digitalisering

Norge ligger langt fremme i bruk av teknologi og har en veldreven og effektiv offentlig sektor. På tross av dette opplever kommunene utfordringer i oppgaveløsning og leveranse. Digitaliseringsbehovet er et resultat av de utfordringer Norge og offentlig sektor står overfor, både innen effektivisering og for å kunne levere enda bedre tjenester til innbyggere, næringsliv og frivillige organisasjoner.

Salten Regionråd har i samarbeid med kommunene i Salten, derfor valgt å etablere ei målrettet satsing gjennom prosjektet «Ett digitalt Salten». Visjonen er å levere en «enklere hverdag for innbyggere og næringsliv i Salten» gjennom økt fokus på digitalisering, og forenklede prosesser og tjenestetilbud.

# a

## Salten skal være en attraktiv region å bo og arbeide i, og besøke.



Rødøy kommune  
Foto: Lukas Loette

### Øke bolyst, trivsel og livskvalitet

- Utvikle bostedskvalitet i by og bygd og etablere regionalt samarbeid knyttet til profilering av det å bo, studere og arbeide i Salten.
- Fremme Saltens fortrinn med hensyn til friluftsliv, norsk og samisk historie og kultur, opplevelser og arbeidsliv.
- Tilby gode kommunale og digitale tjenester, og god innbyggerinvolvering.

### Styrke satsing på barn og unge

- Ta i bruk og utvikle de unges evner og ressurser gjennom en null-visjon for utenforskap.
- Arbeide aktivt for at unge voksne vil bo og flytte til regionen.
- Etablere en god overgang fra barnehage til videregående skole, uten frafall i skolen, og god overgang fra videregående skole til nærings- og arbeidslivet og til høyere utdanning.
- Økt satsing på flere lærere i skolen og på samisk språk.

### Salten skal være en attraktiv region å besøke

- Tydelig mandat og forventning til Visit Bodø som destinasjonsselskap for hele Salten, herunder proaktiv bærekraftig reisemålsutvikling.
- Etablere felles masterplan for reiseliv i Salten som også inkluderer opplevelser, blant annet tilknyttet Saltens fem nasjonalparker, lokalmat og norsk og samisk kultur.
- Utvikle Salten som en attraktiv kulturregion med langsiktige ringvirkninger av Bodø som Europeisk kulturhovedstad 2024, herunder å samarbeide om å dokumentere og følge opp samfunnseffekter av satsingen.

### Styrke fellesskapskultur og identitet i Salten

- Bygge stolthet og felles identitet ved økt bevissthet om vår historie og unike kvaliteter.
- Videreutvikle samarbeidet i og utenfor regionen, og etablere flere møtesteder på tvers av ulike miljø, kulturer, alder og geografi.
- Tale med én tydelig stemme gjennom felles budskap på vegne av regionen.

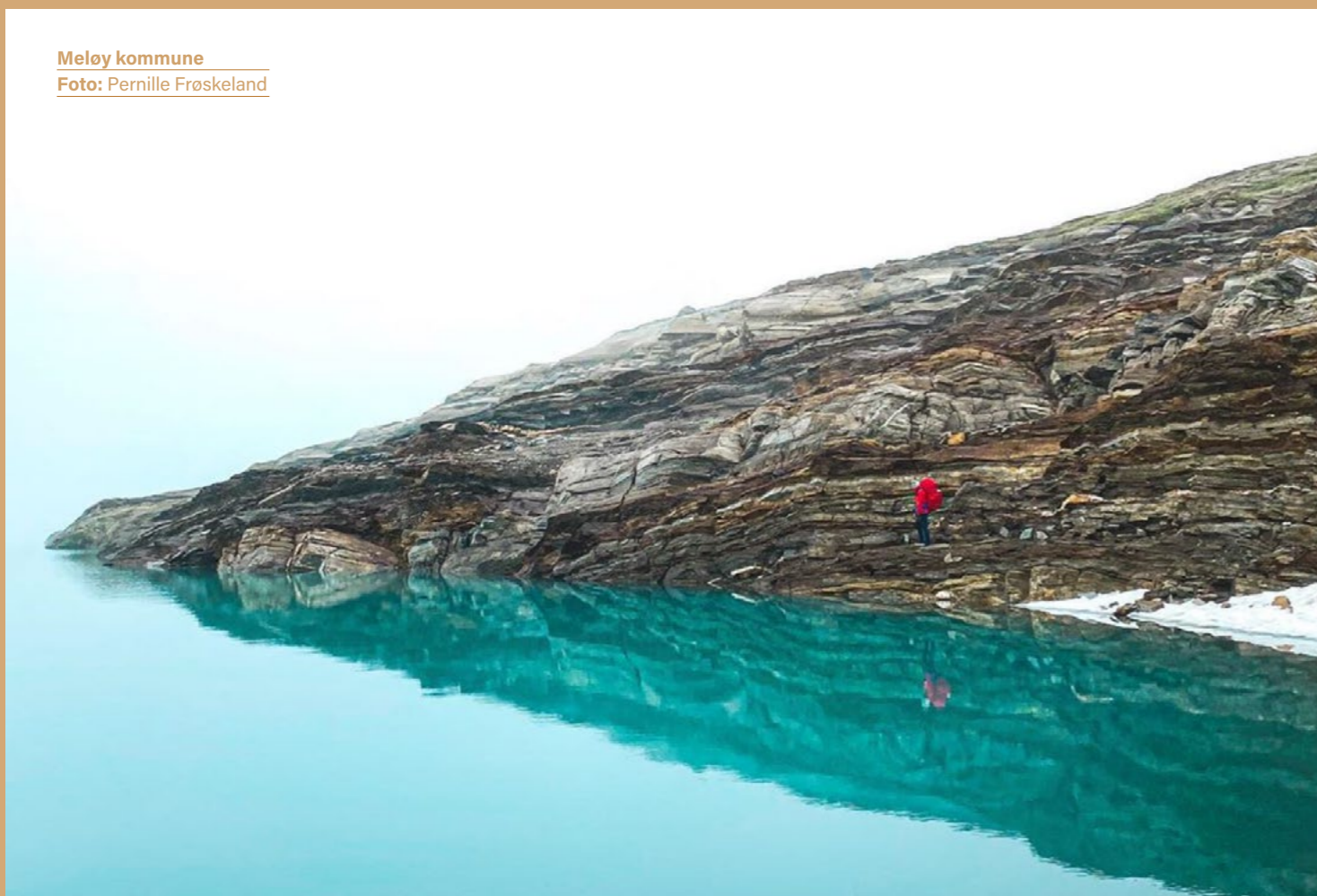


# b

## Øke kompetansen, verdiskaping og sysselsetting i et framtidrettet næringsliv.



Meløy kommune  
Foto: Pernille Frøskeland



### Styrke nærings samarbeidet i Salten

- Tydelig mandat og forventninger til Næringsnettverket i Salten ved å understøtte vedtatte regionale planer for utvikling, blant annet innen havbruk, mineral og reiseliv.
- Stimulere til nyetableringer, spesielt innen bio- og sirkulærøkonomi og kreative næringer.
- Samarbeide om næringsvennlige og gode digitale tjenester til næringslivet i Salten.

### Øke samarbeidet om utdanning og forskning

- Samarbeide om å tilpasse strukturen i videregående opplæring til nærings- og arbeidslivets behov, og i relativ nærhet til ungdommens hjemkommune.
- Tydelig mandat og forventning til Nord universitet om å ta en ledende rolle og posisjon som et attraktivt forsknings- og studiested, både for lokale, nasjonale og internasjonale studenter.
- Utvikle samarbeid og partnerskap mellom kommuner, næringsliv og utdannings- og forskningsinstitusjoner om relevante utdanningsbehov, studentoppgaver, rekrutteringstiltak, forskning og innovasjon.

### Nyskaping og bærekraft

- Stimulere til nyskaping i eksisterende og nytt næringsliv innen områder som fremmer bærekraft og sirkulærøkonomi. Herunder økt satsing på marine næringer, lokale råvarer og industri basert på fornybar energi.
- Måltrettet satsing på kulturopplevelser som gir varige lokale arbeidsplasser i tilknytning til Bodø som Europeisk kulturhovedstad 2024.
- Støtte opp under markedsføring av Salten som etablerersted.

### Videreutvikle internasjonale allianser

- Utnytte internasjonale samarbeidsmuligheter som Bodø som Europeisk kulturhovedstad 2024 og «Ny by – Ny flyplass» gir.
- Videreutvikle samarbeidet mellom kommunene i Salten og Nord-Norges Europakontor i Brussel.
- Forsterke samarbeidet øst-vest, mellom Salten og Nordkalotten.

# C

## Styrke naturlige bo- og arbeidsområder, og Salten som en helhetlig serviceregion



Beiarn kommune  
Foto: Andreas Ellingsen



### Videreutvikle infrastruktur og smarte kommunikasjonsløsninger

- Jobbe for at prioriterte veiprojekter blir realisert, både riksveier og fylkesveier.
- Støtte opp under utbyggingen av Nye Bodø lufthavn og Bodø som kompetansesenter for grønn luftfart.
- Jobbe for en oppgradering av Nordlandsbanen og styrking av tilbudet på Nordlandsbanen og Saltenpendelen.
- Støtte opp under planlegging og etablering av Nord-Norgebanen fra Fauske og nordover.
- Jobbe for re-etablering av Nord-Norgelinjen.
- Utvikle smarte og bærekraftige kommunikasjonsløsninger i regionen, og bringe inn miljøperspektivet i sterkere grad.
- Jobbe for at innbyggere og næringsliv får et fullverdig bredbåndstilbud i hele regionen.

### Forsterke naturlige bo- og arbeidsområder i Salten

- Tilrettelegge for at folk kan bo og arbeide i distriktene ved å videreutvikle gode og bærekraftige transporttilbud med buss, båt og ferge, også for besøkende.
- Etablere samisk parallellnavn og skilting i kommunene.

### Utvikle transportknutepunktene Bodø og Fauske

- Styrke Bodøs rolle som intermodalt knutepunkt med terminal for tog, sjø og bil, og legge til rette for økt transportvirksomhet via fly, sjø og bane.
- Videreutvikle Fauske godsterminal for effektiv håndtering av godstransport.

### Videreutvikle Bodø som regionsenter

- Innlemme Bodø i byvekstavtale med Staten.
- Støtte opp under prosjektet «Ny by – Ny flyplass».
- Støtte opp under Bodø som Norges luftfartsby, knutepunkt for luftfartsteknologi og inn-/ utflygninger til og fra landsdelen.

# Oppfølging av Saltenstrategiene

Steigen kommune  
Foto: Kjell Stian Brunes



Salten Regionråd er ansvarlig for oppfølging og gjennomføring av Saltenstrategiene. Arbeidet vil skje i nært samarbeid med kommunene i Salten og andre viktige samarbeidspartnere.

Det skal utvikles en egen handlingsplan med konkrete tiltak for å iverksette strategiene. Denne danner grunnlag for budsjettering, ressursallokering og finansiering av prosjekter og tiltak.

Resultater av det strategiske arbeidet skal måles ved å følge både kvalitative og kvantitative måleindikatorer for samfunnsutvikling i perioden.

## Implementering og resultater av Saltenstrategiene blir fulgt opp gjennom:

- Årlig utvikling av handlingsplan med allokering av ressurser.
- Årlig rapportering om status fra administrasjon til styret i Salten Regionråd.
- Årlig måling av relevante indikatorer for å følge samfunnsutviklingen i Salten.

**Salten Regionråd**

Sjøgata 27, 8006 Bodø  
75 54 86 00  
regionradet@salten.no  
www.salten.no



Beiarn



Bodø



Fauske



Gildeskål



Hábmer  
Hamarøy



Meløy



Rødøy



Saltdal



Steigen



Sørfold